

**SE FORMER,
ÇA NE SERT À
RIEN.**

100% FAUX

le cnam
NOS FORMATIONS FONT VOTRE AVENIR

le cnam

82% de nos élèves améliorent leur situation professionnelle

Licence professionnelle Droit, économie, gestion - LP11502A mention Management et gestion des organisations **Gestion des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux**

Former des professionnels au management et à la gestion des organisations ainsi qu'à l'accompagnement des personnes dans les structures sanitaires, sociales et médico-sociales.

Introduction

Une formation tournée vers les fonctions de management et de gestion de niveau cadre intermédiaire.

Le management et la gestion sont devenus des composantes essentielles des missions assurées quotidiennement par les professionnels de niveau cadre intermédiaire au sein des structures sanitaires, médico-sociales et sociales : la multiplication des contraintes économiques et réglementaires, la gestion des équipes, l'exigence de qualité des soins, la conduite de nouveaux projets, le recours nécessaire à des outils de décision imposent aux professionnels de comprendre l'environnement externe et de maîtriser les mécanismes internes de management et de gestion.

Public visé

Cette formation s'adresse aux :

- professionnels, cadres d'établissements exerçant dans les champs de l'action sanitaire, sociale ou médico-sociale des organismes publics, privés ou associatifs ;
- acteurs institutionnels jouant un rôle d'interface entre leur organisme et les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux ;
- personnels des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux qui souhaitent exercer des responsabilités d'encadrement, d'ingénierie ou de conduite de projet ;
- intervenants des politiques locales dans le champ sanitaire, social ou médico-social.

Conditions d'accès

La licence est ouverte aux :

- titulaires d'un diplôme national de niveau bac+2 reconnu par l'État (BTS, Licence 2, DUT, etc.) ou autres diplômes homologués de niveau 5, reconnus équivalents dans un domaine de formation compatible avec celui du diplôme visé ;
- personnes justifiant d'une expérience professionnelle ou personnelle, dans les conditions fixées par les dispositions de la loi du 17 janvier 2002 relatives à la validation des acquis de l'expérience (VAE).

Compétences et connaissances visées

- Management des équipes et coordination des acteurs des secteurs social, sanitaire et médico-social ;
- Évaluation et production d'outils opérationnels pour la mise en place des projets de service et d'établissement innovants ;
- Organisation de l'activité de l'établissement pour mettre en œuvre les services aux usagers (projets personnalisés, de soins et/ou de vie dans leur globalité) ;
- Évaluation des moyens nécessaires pour assurer les activités et les soins de l'établissement.

Avec notre licence, devenez :

- **Responsable administratif de pôle**
- **Responsable qualité services**
- **Gestionnaire des établissements sanitaires et médicaux-sociaux**
- **Adjoint de direction**
- **Cadre intermédiaire de management**
- **Coordinateur d'activités ou de soins**
- **Directeur d'un établissement de moins de 50 lits**

Programme de la formation

Code	Unités d'enseignement	Crédits	Compétences attendues
EGS101	Environnement législatif, économique et politique des établissements médico-sociaux	4	Comprendre l'environnement politique, économique des organisations sanitaires, sociales et médico-sociales
EGS102	Environnement législatif, économique et politique des établissements sanitaires et sociaux	4	Comprendre l'environnement législatif et son évolution
EGS119	Méthodologie de conduite de projet en secteur médico-social, sanitaire ou social	6	Élaborer et piloter un projet
EGS118	Management des organisations et ressources humaines en secteur médico-social, sanitaire et social	6	Comprendre l'organisation d'une entreprise et sa spécificité dans les établissements sanitaires et sociaux
EGS105	Initiation à la comptabilité et au contrôle de gestion appliqués aux établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux	4	Saisir la démarche de contrôle de gestion et utiliser l'outil statistique pour la compréhension des principes fondamentaux et outils de la comptabilité générale et de l'analyse financière
EGS106	Principes de droit social et de droit du travail applicable aux ESSMS	4	Travailler et communiquer avec le vocabulaire juridique et les principes fondamentaux du droit social Appréhender les enjeux de la formation professionnelle
HTS104	Techniques et méthodologie de la démarche scientifique : bases théoriques	2	Identifier, sélectionner et analyser avec un esprit critique diverses ressources, dont les publications scientifiques et professionnelles, pour documenter une problématique et synthétiser ces données en vue de leur exploitation
HTS105	Techniques et méthodologie de la démarche scientifique : aspects pratiques	2	Acquérir les compétences nécessaires pour développer une argumentation centrée sur une problématique et développer des hypothèses
HTS107	La relation d'aide et qualité de vie	4	Développer un savoir-faire professionnel et personnel permettant d'utiliser un ensemble de procédés spécialement conçus pour aider la personne handicapée à mener à bien, de manière active et autodéterminée, ses projets (notamment ceux qui impliquent un changement)
DNF001	Ouverture au monde du numérique	4	Acquérir de la maîtrise d'un ensemble de compétences liées au monde numérique
Stage ou expérience professionnelle			
UASA05	Stage ou expérience professionnelle	6	Validation directe des acquis professionnels si plus de 3 ans d'expérience professionnelle dans le domaine sanitaire, social ou médico-social ou stage de 4 mois dans ce domaine, dans le cas particulier d'une reconversion professionnelle sans expérience dans le domaine ou dans le cas de l'apprentissage
LANGUES : choix d'une UE au choix parmi les options suivantes* :			
ARA100	Cours de langue et de culture arabe	6	Parcours collectif
LSF100	Introduction à la langue des signes françaises (LSF) et à la culture sourde		Nouvelle unité d'enseignement
ANG200	Parcours d'apprentissage personnalisé en anglais		UE déployée en premier et en second semestre
ANG320	Anglais professionnel (niveau licence)		Parcours collectif
RUS200	Russe en parcours d'apprentissage personnalisé		Parcours individuel
FLE100	Français langue étrangère : parcours collectif		Parcours collectif
FLE200	Français langue étrangère : parcours personnalisé d'apprentissage		Parcours individuel
Projet tutoré			
UASA06	Projet tuteuré	8	Rédaction et soutenance du mémoire
Total crédits licence		60	<i>*Sous réserve de compatibilité des parcours de langues. Dans le cadre du parcours de formation continue, seul l'anglais professionnel est proposé. L'élève souhaitant choisir une autre option doit le faire sur ses ressources personnelles.</i>

Organisation pédagogique : modalités et durée de la formation

De nombreux professionnels qualifiés des secteurs sanitaire, social et médico-social interviennent dans la formation.

La formation est dispensée 3 jours par mois pendant 2 ans, d'octobre 2021 à juin 2022 et d'octobre 2022 à juin 2023.

Tous les cours sont dispensés en présentiel et la soutenance de mémoire a lieu en fin de deuxième année, début juillet. Avec cette licence, et forts de leur expérience professionnelle acquise lors du stage, les élèves diplômés peuvent se porter candidats à des offres d'emploi de cadre intermédiaire dans les secteurs sanitaire, social ou médico-social, publics ou privés.

Année 1	Année 2
<ul style="list-style-type: none"> • 189 heures de cours en classe entière • Cours d'octobre à juin (9 sessions) • Deux jours d'examens écrits au mois de juin • MOOC : 27 heures <p>Travaux de groupes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Préparation du dossier : gestion qualité • Préparation du dossier : démarche projet 	<ul style="list-style-type: none"> • 189 heures de cours en classe entière et en demi-groupes • Cours d'octobre à juin (9 sessions) • Deux jours d'examens avec la soutenance orale du mémoire devant un jury (fin juin à début juillet) <p>Travaux de groupes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rendu du dossier : gestion qualité • Préparation et rendu du travail de gestion de projet

Cette licence permet d'obtenir un niveau bac+3 reconnu par l'État, en France et en Europe, soit le niveau II au titre RNCP. Concernant le devenir des personnes inscrites en formation, selon une enquête menée par EDFIELD, 93,5 % des diplômés sont en emploi et le taux de réussite s'élève à 74 %. Parmi les diplômés qui sont en emploi, 86 % occupent des fonctions de cadre de santé et 82 % des responsabilités d'équipe.

Source : dossier HCERES d'évaluation des licences professionnelles. Période : 2013-2017

Projet tuteuré et mémoire

La composante projet de la licence est au cœur de cette formation. L'élève devra réaliser un projet dans une structure ou organisation sanitaire, sociale ou médico-sociale, mettant en œuvre les différentes acquisitions du programme de la licence professionnelle. Ce projet donnera lieu à la production d'un mémoire. L'élève bénéficiera d'un encadrement pour le mémoire.

Validation et conditions d'obtention du diplôme

La validation de la licence professionnelle est prononcée par un jury au vu de l'évaluation de chacune des unités d'enseignement et d'un mémoire rédigé à l'issue de la formation qui fera l'objet d'une soutenance orale. La validation s'effectue à partir des éléments suivants, lesquels permettront la délivrance du diplôme :

- validation de l'ensemble des unités d'enseignement et du mémoire avec une moyenne générale supérieure ou égale à 10/20 ;
- validation des connaissances et des compétences linguistiques en lien avec l'usage professionnel d'une langue étrangère ;
- soutenance d'un projet tuteuré (UASA06) avec une note de 10/20 minimum ;
- validation directe (dès l'entrée en formation) de l'expérience professionnelle ou d'un stage à effectuer au cours de la formation de 16 semaines si pas d'expérience professionnelle (UASA05) ; cette expérience ou stage pratique doit être en lien avec une mission relative à l'encadrement ou à la conduite de projet ;
- Les coefficients sont à 1 pour toutes les UE ; l'UASA06 est coefficient 4.

Témoignage

Cette formation était riche et m'a permis de réaliser mes études en alternance et de poursuivre en master professionnel. J'ai pu acquérir des connaissances et des compétences professionnelles dans les domaines de la santé et du social.

Témoignage

Je pense que cette licence de management a été un atout pour changer d'emploi.

Témoignage

Ces deux années de formation m'ont été bénéfiques. Elles m'ont permis d'identifier des approches d'analyses différentes avec des collègues issus de du secteur médico-social. J'ai particulièrement apprécié le travail en groupe, les débats, les mises en situation pour un projet commun.



Éligibilité au compte personnel de formation (CPF)

La licence est éligible au CPF dans les branches professionnelles suivantes :

84.30A : Activités générales de sécurité sociale
Code CPF 193036 du régime social des indépendants
Public : salarié/toute région

84.30A : Activités générales de sécurité sociale
84.30C : Distribution sociale de revenus
Code CPF 189444 - CPNEFP
Public : salarié-e/toute région

Lieu, dates et horaires de la formation

Début de la formation : octobre 2021

Lieu : Conservatoire national des arts et métiers
292, rue Saint Martin - Paris 3^e

Horaires et fréquence des cours

Pour la formation continue :

du mercredi au vendredi (3 jours/mois) ;
de 9 h 30 à 12 h 30 et de 14 h à 17 h 30.

Coût de la formation

Coût de la formation continue

Le Cnam applique deux tarifs (sous réserve de modification) :

- Prise en charge individuelle : 4 000 € (2 000 €/an) ;
- Tarif entreprise/employeur/OPCA : 8 000 € (4 000 €/an).



Dossier de candidature

Les candidatures doivent être adressées par courriel à l'enseignante responsable de la formation :

Laurence Hartmann

laurence.hartmann@lecnam.net

avec copie à :

benedicte.delahaye@lecnam.net

Les pièces à fournir pour votre candidature sont à transmettre entre les mois de mars et septembre 2021 :

- une photocopie d'une pièce d'identité ;
- un exemplaire de votre curriculum vitae (comprenant vos coordonnées complètes) ;
- une lettre de motivation (décrivant votre parcours professionnel et votre projet) ;
- une photocopie du plus haut diplôme obtenu permettant la candidature (bac+2) ou notification d'avis favorable VAPP.

La réponse, positive ou négative, est communiquée à chaque candidat par courriel dans le mois suivant la candidature, après étude du dossier de candidature par la commission pédagogique.

santé-solidarité.cnam.fr



Contacts

Laurence Hartmann,
responsable de la formation
laurence.hartmann@lecnam.net

Formation continue
Bénédicte Delahaye,
gestionnaire administrative et pédagogique
benedicte.delahaye@lecnam.net

Pour tout renseignement :
licenceparis.gesms@lecnam.net