

# Stratégie et pilotage social dans le secteur sanitaire, social et médico-social privé non lucratif

Diplôme d'Université — DU00500A

## Objectifs

Le diplôme s'adresse aux personnes qui ont une expérience dans le secteur sanitaire, social ou médico-social (SSMS). Plus particulièrement, il s'adresse aux cadres et dirigeants impliqués dans le management des Ressources Humaines des institutions SSMS.

Ainsi, l'objectif du diplôme est double :

- ◆ appréhender et anticiper les évolutions de l'environnement institutionnel ;
- ◆ favoriser un pilotage social afin d'assurer le développement des institutions SSMS privées non lucratives, au bénéfice des professionnels et des personnes vulnérables accueillies.

## Les + de la formation

- ◆ Accès à tous les services du Cnam (espace numérique de formation, accès wifi, Pack Office 365, accès aux bibliothèques, au musée des arts et métiers etc.)
- ◆ 3 conférences organisées dans le cadre des Rencontres de la chaire de gestion des services de santé, faisant partie intégrante du cursus. Ces conférences permettent aux candidats d'échanger avec des personnalités du secteur social, médico-social et sanitaire, des entrepreneurs, des institutionnels ou des personnalités du monde académique.

## Public, conditions d'accès et prérequis

Les conditions d'admission exigent un diplôme de niveau bac+3 ou équivalent.

Envoi du dossier de candidature avant le lundi 12 janvier 2026.

## en bref

**Responsable de la formation**  
Sandra Bertezene

**Niveau d'entrée** Sans niveau spécifique

## Perspectives professionnelles

Les candidats sont destinés à travailler essentiellement :

- ◆ au sein des sièges des institutions sanitaires, sociales, médico-sociales privées non lucratives,
- ◆ au sein des services et établissements non lucratifs, sanitaires, sociaux et médico-sociaux : hôpitaux, ESAT, IME, SAVS, CAARUD, EHPAD, MAS, FAM, CRP, ITEP, SMR, USLD, etc.

## Tarifs

- ◆ Individuel : 276 €
- ◆ Tiers-financier : 1 380 €

**Date de rentrée** 24 février 2026

**Lieu** Centre Cnam Paris

## Programme

- ◆ Missions, valeurs, vision : diagnostic stratégique, positionnement dans le paysage SSMS et choix stratégiques en fonction du Projet Régional de Santé et de la politique sociale et médico-sociale.
- ◆ Le design organisationnel : le modèle *Buurtzorg*, les établissements magnétiques et autres modèles privilégiant le facteur humain dans leur fonctionnement.
- ◆ La marque employeur : favoriser l'engagement des salariés et la participation au pilotage de la marque employeur ancrée dans le secteur SSMS privé non lucratif.
- ◆ Le pilotage de la performance sociale : créer des opportunités de développement et de création de valeur pour les professionnels, ainsi que pour les publics vulnérables accueillis/accompagnés.

## Organisation de la formation

Le diplôme universitaire proposé permet de capitaliser 10 crédits. Il se déroule en hybride avec de la formation à distance puis des regroupements à Paris.

### DU00500A - Diplôme d'Université Stratégie et pilotage social dans le secteur sanitaire, social et médico-social privé non lucratif - 10 ECTS

Volume horaire de la formation :  
38 heures de formation en face à face et 35 heures de travail personnel sur 6 mois.

## Modalités de validation

Pour valider le DU, il faudra obtenir une moyenne égale ou supérieure à 10/20 aux travaux donnés dans le cadre du contrôle continu.

## Compétences

- ◆ Comprendre la place des organisations sanitaires, sociales, médico-sociales privées non lucratives dans notre système de santé-social.
- ◆ Aligner valeurs, vision et missions des institutions SSMS privées non lucratives.
- ◆ Appréhender les différentes formes de management et leur articulation aux politiques de l'institution.
- ◆ Contribuer au pilotage de la performance sociale au bénéfice de l'institution, de ses services et établissements.
- ◆ Piloter la mise en oeuvre stratégique afin de garantir l'atteinte des objectifs imposés par la tutelle et la réalisation des ambitions souhaitées par l'institution SSMS privée non lucrative.
- ◆ Soutenir la capacité à changer, évoluer, se transformer en fonction des bouleversements de l'environnement du secteur SSMS privé non lucratif.

## Poursuite des études

Les diplômés pourront s'inscrire en :

- ◆ Master Gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux ;
- ◆ Master Management humaniste des services et des établissements pour personnes âgées.

Les diplômés seront dispensés d'une Unité d'Enseignement. Selon leurs diplômes et leur expérience professionnelle, une démarche de VAE et/ou de VES et/ou de la VAPP, pourrait également permettre aux candidats de valider une partie plus vaste du Master visé.



## Contact

par\_cursus-essms@lecnam.net

sante-solidarite.cnam.fr

Selma Niel – Estelle Chauvet